



la Universidad que nos Une

CANDIDATA A RECTORA - UNIVERSIDAD DE SEVILLA 2025

Programa electoral

5. Las transformaciones verde y digital, el binomio inaplazable



5.1. LAS INFRAESTRUCTURAS.

La sostenibilidad como valor integrado en la vida universitaria

MEDIDAS DESTACADAS

1. **Impulsar un modelo de descentralización coordinada para los servicios de infraestructura y mantenimiento**, un nuevo modelo de gestión simplificado que dote de mayor autonomía a los campus, centros, departamentos, institutos y unidades de la US.
2. **Creación de una Comisión de Infraestructuras y Campus Sostenible Eficiente (CICSE) y una Oficina de Sostenibilidad**, como estrategias para la agilización de los trámites de infraestructuras y de adaptación y mitigación del cambio climático en la US, respectivamente.
3. **Programa Integral de Renovación y Mantenimiento** en edificios, espacios libres y equipamiento docente.
4. **Creación de espacios de trabajo colectivo y actividades temporales**, facilitando su apertura en **días festivos y fines de semana**.
5. **Avanzar en las actuaciones de infraestructuras comprometidas y nuevos proyectos**, a través de un plan de financiación externa, fondos europeos y nuevos modelos de gestión en transferencia de conocimiento a la sociedad.

CONTEXTO

- La US posee edificios de un gran valor patrimonial, tanto por ser BIC (Fábrica de Tabacos, Iglesia de la Anunciación, Colegio Mayor Santa María del Buen Aire), como por pertenecer a catalogaciones patrimoniales de referencia (Instituto Anatómico Forense, ETSII, Facultad de Matemáticas, edificio principal de la ETSIA, pabellones de Brasil, Méjico o Uruguay).
- En los últimos 10 años se han construido la Biblioteca Rector Machado y Núñez (2017), el Citius Manuel Losada Villasante (2017), las Sedes de CIU3A en el Puerto de Sevilla (2022), el nuevo edificio de la ETSIA (2025), y el Centro Andalucía Tech Escuela Politécnica Superior (CATEPS, 2025).

- En 2023 se resolvieron sendos concursos de ideas para las reformas y ampliaciones de las Facultades de Farmacia y Medicina. En 2024 se resolvió la licitación para el Proyecto Básico de la primera fase de la reforma y ampliación de la Facultad de Farmacia. La licitación para el Proyecto Básico de la nueva Facultad de Medicina se encuentra ya publicada y está en proceso de resolución.
- Asimismo, se han rehabilitado las cubiertas y la cúpula de la Iglesia de la Anunciación (2024) y las Portadas de Fábrica de Tabacos (2022), e iniciado el proyecto básico de rehabilitación y museografía de la Sala Cero del Museo de la US, tras el traslado de la Casa de Hermandad de Los Estudiantes a la esquina de la Fábrica de Tabacos conocida como la Casa de los Ingenieros (2025).
- En relación con la sostenibilidad, se ha publicado la huella de carbono de la US, destacando la reducción de emisiones por uso de la energía eléctrica.
- A pesar de estos logros, la US se enfrenta a los retos derivados del envejecimiento del parque inmobiliario, con 37 de los 58 edificios con más de 20 años, de los grandes proyectos de infraestructuras pendientes, de la reorganización de los trámites relacionados con obras e infraestructuras, o del abordaje transversal de todas las actuaciones bajo el prisma de la sostenibilidad.

OBJETIVO GENERAL

Impulsar una gestión integral y sostenible de las infraestructuras y el patrimonio de la US, que garantice espacios de calidad, accesibles y orientados al bienestar y la interacción social, mediante una planificación participativa y plurianual, la atención a las necesidades estructurales, la implementación de un plan de sostenibilidad medioambiental y la promoción coordinada del patrimonio cultural y la cultura universitaria.

INDICE DE OBJETIVOS Y MEDIDAS

Objetivo 1: Una planificación de las infraestructuras participativa, plurianual, integral y sostenible

- Desarrollar un Plan de Acción de Infraestructuras sostenible, que atienda las necesidades actuales, consensado y colaborativo
- Desarrollar un Programa Integral de Renovación y Mantenimiento
- Fortalecer la financiación dedicada a las infraestructuras y la sostenibilidad
- Reforzar el Servicio de Mantenimiento

Objetivo 2: Mantener el compromiso de atender las necesidades estructurales de espacios universitarios

- Poner en marcha las actuaciones de infraestructuras comprometidas
- Impulsar nuevos proyectos de infraestructuras

Objetivo 3: Garantizar un espacio universitario con una gestión de calidad, resolutivo y ágil, accesible, que aspire al bienestar de sus usuarios y al encuentro con la sociedad

- Promover sistemas de prevención de riesgos para la salud y seguridad en las aulas
- Mejorar la accesibilidad y las condiciones de confort en los centros e instalaciones universitarias
- Desarrollar iniciativas que adecuen el uso de los espacios disponibles, fomentando una cultura de encuentro con la sociedad

Objetivo 4: Poner en marcha un Plan General de Sostenibilidad Medioambiental

- Un Plan general de Sostenibilidad Medioambiental, y una nueva Oficina de Sostenibilidad de la US

Objetivo 5: Desarrollar un plan de gestión del patrimonio cultural y promoción de la cultura, en coordinación con el Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

- Promover un plan de gestión del patrimonio histórico inmueble y cultural de la Universidad de Sevilla, como referencia identitaria

OBJETIVOS TRANSFORMACIONALES, COMPROMISOS Y MEDIDAS

Objetivo 1: Una planificación de las infraestructuras participativa, plurianual, integral y sostenible

Compromisos	Medidas	
Desarrollar un Plan de Acción de Infraestructuras sostenible, que atienda las necesidades actuales, consensuado y colaborativo	1	Elaborar un Plan Plurianual de Infraestructuras por etapas, con la participación de la Comisión de Espacios e Infraestructuras delegada del Claustro Universitario, en colaboración con los centros, departamentos, institutos universitarios, unidades y servicios de los diferentes campus universitarios, que consista en: <ul style="list-style-type: none"> • Identificar problemas y necesidades • Realizar diagnóstico y evaluación • Proponer reparaciones o mejoras mediante planificación estratégica • Valorar económicamente y programar en fases • Informar del manual de uso y mantenimiento, si procede
	2	Determinar la ejecución del plan en función del presupuesto, mediante concurso público externo o desarrollo por el equipo de infraestructuras .

Compromisos	Medidas
Desarrollar un Programa Integral de Renovación y Mantenimiento	<p>3 Elaborar, en la primera anualidad, un Programa Integral de Renovación y Mantenimiento de todos los campus de la US, no solo de los edificios, sino también de aulas y equipamiento docente, que detecte deficiencias y necesidades y garantice los recursos adecuados para docencia y prácticas, incluidos los campos de prácticas y los servicios de simulación.</p>
	<p>4 Elaborar protocolos de inspección técnica, conservación, seguridad y mantenimiento.</p>
	<p>5 Desarrollar, de manera participativa con centros, departamentos, PDI, PTGAS y estudiantes, un Plan de Ordenación de Espacios en los edificios dedicados a docencia, investigación y administración universitaria, de manera igualitaria y atendiendo al uso real de la actividad desarrollada.</p>
	<p>6 Mantener adecuadamente los espacios y edificios de la US, dotando de un plan específico que atienda a las necesidades detectadas en los libros de los edificios y en los planes de autoprotección, incluyendo un protocolo para actuaciones de emergencia, en coordinación con el Servicio de Prevención de Riesgos Laborales.</p>
	<p>7 Revisar la señalización de todos los edificios y aparcamientos de la US, y renovar/desplegar los deficitarios.</p>

Compromisos	Medidas
Fortalecer la financiación dedicada a las infraestructuras y la sostenibilidad	<p>8 Desarrollar un Plan General de Financiación de Infraestructuras y Sostenibilidad, que estará compuesto, entre otras, por las medidas descritas a continuación:</p>
	<p>9 Reivindicar ante la Junta de Andalucía una financiación plurianual para infraestructuras, más allá del uso de remanentes.</p>
	<p>10 Promover un proyecto realista para los edificios de la Escuela Politécnica Superior (C/ Niebla) y el Centro Internacional (Avda. Ciudad Jardín), que incluya, entre otras opciones, la enajenación de los edificios, el uso de los terrenos para la promoción de viviendas asequibles para estudiantes, o la rehabilitación para uso universitario.</p>
	<p>11 Promover, por parte de la nueva Oficina de Captación de Fondos Estratégicos Institucionales, solicitudes de financiación externa en materia de Infraestructuras y Sostenibilidad.</p>
	<p>12 Elaborar propuestas de investigación en materias de infraestructuras y sostenibilidad para solicitar fondos del Programa Marco Europeo "Horizonte Europa", incluyendo el pilar "ciencia excelente" donde se contemplan acciones en infraestructuras.</p>

Compromisos	Medidas
Fortalecer la financiación dedicada a las infraestructuras y la sostenibilidad	<p>8 Fomentar la innovación y la transferencia de conocimiento en materias de infraestructuras y sostenibilidad mediante colaboraciones interdisciplinarias, potenciando los proyectos competitivos de impacto autonómico, nacional e internacional (por ejemplo, los relacionados con el polo de innovación Ulysseus en Energía, Transporte y Movilidad Sostenibles para Ciudades Inteligentes), que permitan captar fondos para mejorar la sostenibilidad y las infraestructuras de la Universidad; así como la posibilidad de crear otras nuevas.</p>
	<p>9 Promover el uso de los recursos técnicos y de investigación e innovación de la US, en materia de infraestructuras, para dar servicio externo a necesidades de la sociedad, como parte de la transferencia de conocimiento que se pretende.</p>
	<p>13 Fomentar la cooperación y colaboración con otras entidades y empresas, incluido el mecenazgo, en coordinación con el vicerrectorado de Innovación y Transferencia del Conocimiento, orientadas al apoyo económico autonómico, nacional e internacional, que permita inversiones en infraestructuras y equipamiento científico-tecnológico de campus, centros y unidades de investigación.</p>

Compromisos	Medidas
Reforzar el Servicio de Mantenimiento	<p>14 Potenciar itinerarios formativos para el personal de mantenimiento, de cara la especialización y mejora continua en el desempeño de su trabajo, acompañado de un plan de promoción profesional que dé respuesta a sus expectativas profesionales.</p>
	<p>15 Plantear un procedimiento que incentive al personal que requiera disponibilidad horaria fuera de su horario habitual.</p>

Objetivo 2: Mantener el compromiso de atender las necesidades estructurales de espacios universitarios

Compromisos	Medidas
Poner en marcha las actuaciones de infraestructuras comprometidas	<p>16 Poner en marcha, dentro del Plan de Acción plurianual, las siguientes obras, entre otras, algunas ya iniciadas en la anterior legislatura, promoviendo la captación de fondos externos para acelerar su ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puesta en ejecución del proyecto de reforma y ampliación de la Facultad de Farmacia. • Reforma y ampliación de la Facultad de Medicina, incluyendo el desarrollo del nuevo Centro de Investigaciones Biomédicas Básicas y Clínicas • Rehabilitación del edificio antiguo de la ETSI Agronómica, reforzando los equipamientos docentes (campo de prácticas y granja). • Conclusión del traslado y equipamiento docente, y del aulario, del Centro Andalucía Tech Escuela Politécnica Superior CATEPS. • Mejora integral del conjunto ETSA y ETSIE. • Conclusión de la instalación de placas fotovoltaicas, con cargo a subvenciones concedidas, en el Centro Nacional de Aceleradores, aulario Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Edificación/Escuela Técnica Superior de Arquitectura, Facultad de Comunicación, Escuela Técnica Superior de Ingeniería Informática, y Facultad de Ciencias de la Educación. • Continuación del proyecto del Museo en la Real Fábrica de Tabacos y de la rehabilitación del CICUS y el Espacio de la Anunciación. • Promover un dialogo sobre la distribución de los espacios de las Facultades de Filología, Filosofía, Geografía e Historia y Psicología en los campus de Ramón y Cajal y Fábrica de Tabacos, con el objetivo de alcanzar un proyecto consensuado que facilite la identidad de cada centro (incluyendo la unificación del estudiantado del grado en Estudios de Asia Oriental con el resto de estudiantes de la Facultad de Filosofía), y la reordenación y disponibilidad de los espacios necesarios en base a criterios acordados, buscando su optimización funcional y garantizando los recursos esenciales como despachos, aulas, archivos, o la Biblioteca de Humanidades. • Remodelación del Pabellón de Uruguay; desarrollo del proyecto de la Casa de Estudiantes, en coordinación con el vicerrectorado de Estudiantes.

Compromisos	Medidas
Impulsar nuevos proyectos de infraestructuras	<p>17 Impulsar el Campus Cartuja, con la generación de oficinas administrativas, vallado del perímetro y reordenación del tráfico, nuevas zonas verdes, comedor universitario, señalización de los edificios, buena iluminación de las calles que forman el campus y espacios compartidos, aparcamientos, servicios deportivos, gestionando con el Ayuntamiento de Sevilla el carril bici, mayor frecuencia de autobuses y más zonas de servicios.</p>
	<p>18 Desarrollar, de manera participativa con el centro, un plan integral de rehabilitación de la ETSI que incluya, entre otras, la rehabilitación de espacios internos y la instalación de placas fotovoltaicas.</p>
	<p>19 Desarrollar, en los terrenos de la US sitios en las inmediaciones de la ETSI, un edificio multifuncional, incluyendo, entre otros, espacios para docencia, salas de estudio, actividad asociativa y servicios generales de investigación, innovación y transferencia.</p>
	<p>20 Creación de nuevos espacios para docencia e investigación en los campus de Reina Mercedes y Ramón y Cajal.</p>
	<p>21 Aprovechar espacios próximos para generar sinergias y necesidades comunes, mediante la creación de nuevos espacios en aquellas facultades que lo precisen.</p>
	<p>22 Mejora de las instalaciones del SADUS-Bermejales para un mejor servicio deportivo y docente: rehabilitación del campo de fútbol, equipamiento sala fitness, instalación de cubiertas en las dos pistas polideportivas y habilitación de nuevos espacios para la docencia del grado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte, iniciando los pasos para la futura creación de una Facultad de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte.</p>

Compromisos	Medidas
Impulsar nuevos proyectos de infraestructuras	<p>23 Cubrir el aparcamiento del CITIUS I, rehabilitar y cubrir el aparcamiento general de Reina Mercedes ubicado entre la Facultad de Matemáticas y CITIUS II, con un diseño que permita integrar placas fotovoltaicas para generación de energía y suministro autónomo para vehículos eléctricos.</p>
	<p>24 Dotar de nuevos espacios que complementen a los existentes en los Institutos Universitarios de investigación, que les permitan un pleno desarrollo de sus actividades.</p>
	<p>25 Establecer alianzas con entidades públicas y/o privadas para la rehabilitación del edificio del Palacio de los Guzmanes (antiguo Colegio Mayor Santa María del Buen Aire, incluyendo los Jardines de Forestier) para su uso como residencia universitaria y celebración de reuniones, congresos y eventos.</p>
	<p>26 Establecer alianzas con el Instituto de Crédito Oficial, para el uso de dos parcelas propiedad de la US (en las inmediaciones del Hospital Virgen del Rocío, y en Pino Montano), para la construcción de alojamientos universitarios con precios asequibles.</p>
	<p>27 Ampliar el IBiS en el entorno del Hospital Universitario Virgen del Rocío a través de un convenio de cesión de espacios con el Ayuntamiento de Sevilla, para el impulso de la bioingeniería o incubadoras de empresas, entre otros.</p>

Compromisos	Medidas
Impulsar nuevos proyectos de infraestructuras	<p>28 Mejorar y organizar nuevos espacios en los comedores universitarios o fuera de ellos, para que puedan dar servicios de catering o almuerzos en eventos universitarios, tales como almuerzos de tesis doctorales, desayunos-almuerzos-café en seminarios, congresos, etc., en los diferentes espacios que se habiliten a tal efecto en la US.</p>
	<p>39 Impulsar otros proyectos no incluidos, y que puedan considerarse importantes durante el mandato.</p>

Objetivo 3: Garantizar un espacio universitario con una gestión de calidad, resolutivo y ágil, accesible, que aspire al bienestar de sus usuarios y el encuentro con la sociedad

Compromisos	Medidas
Promover sistemas de prevención de riesgos para la salud y seguridad en las aulas	31 Desarrollar un Protocolo de coordinación entre los servicios centrales y los distintos centros , en coordinación con el Servicio de Prevención de Riesgos laborales , para el apoyo al mantenimiento y renovación de las Normas de Calidad de la Universidad ISO 9001 y 14001, enfocadas en la gestión de la calidad y la gestión ambiental respectivamente.
	32 Incorporar nuevas normas , tales como la UNE 171380:2024 , para medir en continuo el CO₂ en interiores de las aulas como medida de prevención en salud y mejora del bienestar.
	33 Elaborar un listado de elementos de los edificios que permita identificar cuáles son responsabilidad de los Servicios Centrales y cuáles no.

Compromisos	Medidas
Mejorar la accesibilidad y las condiciones de confort en los centros e instalaciones universitarias	34 Promover, dentro de la disponibilidad de cada centro y servicio central, un espacio común para el horario de desayuno y comida de uso compartido .
	35 Participar en la elaboración e implementación del Plan de Accesibilidad Universal de la US , en coordinación con el vicerrectorado de Bienestar, Salud, Inclusión e Igualdad.
	36 Elaborar una Guía de Buenas Prácticas para mejorar la señalización accesible en los edificios universitarios , impulsando la accesibilidad de todas las personas.
	37 Mejora de las condiciones de salubridad en todos los edificios de la US.

Compromisos	Medidas
Desarrollar iniciativas que adecuen el uso de los espacios disponibles, fomentando una cultura de encuentro con la sociedad	38 Crear espacios de trabajo colectivo en cada campus, mejorando y optimizando las condiciones de confort y habilitando espacios para la celebración de eventos, jornadas, congresos y actividades temporales .
	39 Alinear los espacios con las necesidades actuales de la vida universitaria , fomentando una cultura de encuentro y colaboración entre los miembros de la comunidad universitaria, así como su interacción y participación con la sociedad.
	40 Innovar con el concepto Learning labs , donde los campus universitarios se posicionan como laboratorios de ideas para probar y desarrollar proyectos en un ambiente real con la participación activa de toda la comunidad universitaria y la ciudad de Sevilla.
	41 Realizar visitas, seminarios, talleres, reuniones y congresos junto a empresas y organizaciones especializadas en el sector de la arquitectura, construcción, instalaciones, etc., así como con colegios profesionales, y la Gerencia de Urbanismo y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Sevilla entre otros, donde PDI, PTGAS y estudiantes pongan en práctica sus conocimientos y se retroalimenten de las últimas técnicas, materiales, aplicaciones, programas o recursos para el sector.

Objetivo 4: Poner en marcha un Plan General de Sostenibilidad Medioambiental

Compromisos	Medidas
Un Plan general de Sostenibilidad Medioambiental, y una nueva Oficina de Sostenibilidad de la US	42 Desarrollar, con participación de estudiantes, PDI, PTGAS y agentes externos, y en coordinación con otros vicerrectorados, un Plan General de Sostenibilidad Medioambiental , alineado con los ODSs, que marque la estrategia a corto-medio plazo para convertir a la US en una universidad comprometida con el medio ambiente en todas sus funciones, incluyendo la docencia, la investigación, la innovación, la transferencia del conocimiento y la gestión
	43 Crear la nueva Oficina de Sostenibilidad de la US, como estrategia de adaptación y mitigación del cambio climático en la Universidad , alineada con los ODSs, y dotarla de los recursos humanos y materiales necesarios para apoyar la implementación del Plan General de Sostenibilidad Ambiental en lo relacionado con espacios e infraestructuras.
	44 Integrar la Unidad de Medio Ambiente del servicio de Mantenimiento en la Oficina de Sostenibilidad.
	45 Publicar informes anuales sobre los resultados de la integración de las políticas de sostenibilidad en la vida universitaria, con indicadores de seguimiento.
	46 Promover la integración de los objetivos del polo de innovación de Ulyseus (Energía, Transporte y Movilidad Sostenibles para las Ciudades Inteligentes del Futuro) con los del Plan General de Sostenibilidad Medioambiental.

Compromisos	Medidas
Un Plan general de Sostenibilidad Medioambiental, y una nueva Oficina de Sostenibilidad de la US	<p>47 Impulsar actuaciones de sensibilización y participación de la comunidad universitaria en aspectos de sostenibilidad (canales de comunicación, encuestas, voluntariado con reconocimiento académico, becas/prácticas en la Oficina de Sostenibilidad, promoción de asociaciones estudiantiles con apoyo institucional, etc).</p>
	<p>48 Entre las acciones del Plan General de Sostenibilidad, en materia de infraestructuras, se proponen, entre otras, las siguientes:</p>
	<p>49 Eficiencia Energética:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborar un Plan de Fomento de las energías renovables y el compromiso con la energía limpia, para mejorar la eficiencia energética. • Reducir la huella de carbono y optimizar la gestión de recursos y de residuos, todo ello alineado con los ODS, situando la sostenibilidad como elemento clave integrado en la vida universitaria. • Mantener el sistema de contratación de energía a través de REDECA, mediante acuerdo marco con la Junta de Andalucía, aprovechando mejoras contempladas en los libros de los edificios, como instalación de placas fotovoltaicas. • Optimizar el consumo eléctrico a través de la envolvente de los edificios de la US, mediante auditorías, considerando que actualmente faltan los libros de Edificios de los Servicios Centrales.
	<p>50 Soluciones y materiales constructivos ecoeficientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uso de materiales ecoeficientes en la construcción y renovación de edificios, políticas de eficiencia energética, gestión de residuos y reducción de la huella de carbono. • Estudiar la compatibilidad entre materiales y sistemas constructivos p.ej. en el diseño de fachadas ajardinadas, considerando problemas y daños en la edificación por plantas trepadoras.

Compromisos	Medidas
Un Plan general de Sostenibilidad Medioambiental, y una nueva Oficina de Sostenibilidad de la US	<p>51 Sistemas de control:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar un sistema de geolocalización de zonas calientes en los campus, que sirvan de base para acciones de adaptación y mitigación del cambio climático. • Promover un sistema de control monitorizado para mantenimiento y mejora de las condiciones ambientales, energéticas (eléctricas y de climatización) e hídricas de los centros, que permita identificar consumos y deficiencias. Poner en marcha medidas de ahorro para minimizar la huella de carbono e hídrica de los edificios universitarios, unidades y campus. • Revisión y modernización de los sistemas de captación y uso eficiente del agua en los campus.
	<p>52 Economía circular:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establecer un sistema de separación selectiva y reciclaje de los residuos de construcción y demolición, y residuos sólidos urbanos, en todos los campus, con un plan de reducción de plásticos de un solo uso. • Garantizar, en los Servicios Generales de Investigación, la gestión de residuos con periodicidad semestral, independientemente de su volumen, para garantizar el cumplimiento de los estándares de calidad y la protección del medioambiente. • Gestionar los residuos peligrosos a través de la Unidad de Medio Ambiente, siguiendo los criterios normativos exigentes, y evaluando la posibilidad de recogida anticipada en función de la salubridad, seguridad de las personas, cumplimiento normativo, responsabilidad medioambiental y eficiencia en la gestión de recursos públicos. • Desarrollar un plan de reducción del consumo de papel y de digitalización administrativa, priorizando la eliminación progresiva de documentos impresos en la gestión interna. • Promover la compra de productos reutilizables y biodegradables en cafeterías, comedores y eventos universitarios. • Promover la implantación de puntos limpios por campus.

Compromisos	Medidas
Un Plan general de Sostenibilidad Medioambiental, y una nueva Oficina de Sostenibilidad de la US	<p>53 Concienciación medioambiental y participación ciudadana:</p> <ul style="list-style-type: none"> Integrar cláusulas sociales y medioambientales en los pliegos de condiciones de futuras licitaciones. Canalizar las propuestas de la comunidad universitaria recogidas a través de la "Misión Climática en la Universidad de Sevilla", para elaborar una guía de identificación de acciones que permitan reducir la huella de carbono en nuestra Universidad, de cara a los compromisos de la Agenda 2030.
	<p>54 Promover la movilidad sostenible, mediante:</p> <ul style="list-style-type: none"> Inversiones en infraestructuras para movilidad sostenible (carriles bici, aparcamientos para bicicletas y estaciones de carga de vehículos eléctricos). Negociar acuerdos con el Ayuntamiento para bonificaciones en transporte público para el personal universitario (tarjeta de movilidad universitaria para TUSSAM y SEVICI). Negociar con el Ayuntamiento para optimizar rutas y frecuencias del transporte público que mejoren la conexión entre los campus. Impulsar un modelo de coche compartido por miembros de la comunidad universitaria en desplazamientos. Inclusión del servicio en la App de la US, como plataforma de contacto para facilitar el uso del vehículo compartido.

Objetivo 5: Desarrollar un plan de gestión del patrimonio cultural y promoción de la cultura, en coordinación con el vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Compromisos	Medidas
Promover un plan de gestión del patrimonio histórico inmueble y cultural de la Universidad de Sevilla, como referencia identitaria	<p>55 Desarrollar un Plan de Gestión del Patrimonio Cultural, de manera coordinada con el vicerrectorado competente, incluyendo el desarrollo de los museos de la Universidad, aspirando a situarnos en el conjunto de las principales universidades históricas europeas, y consolidando la cultura y el patrimonio como referencia e identidad de la US a nivel nacional e internacional.</p>
	<p>56 Redactar guías de protocolos y programas de intervención en el patrimonio inmueble universitario y su protección, promoviendo áreas encargadas de la conservación y restauración de nuestros edificios declarados Bienes de Interés Cultural, que permitan captar fondos en las convocatorias del 1,5% Cultural del Gobierno de España.</p>
	<p>57 Impulsar equipos de trabajo para gestionar la declaración de la Fábrica de Tabacos del Rectorado como Patrimonio de la Humanidad y poner en valor el patrimonio histórico de la US como parte de la ciudad.</p>
	<p>58 Desarrollar una estructura organizativa que permita facilitar espacios y medios destinados a la función cultural, no solo en el edificio del CICUS, sino en aquellos centros donde se desarrollen actividades culturales que precisen su apertura en fines de semana.</p>
	<p>59 Mejorar la captación de patrocinio externo.</p>

5.2. LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL.

Una US menos burocrática y más digital

MEDIDAS DESTACADAS

1. Construir un **Portal Único de Aplicaciones Informáticas**, potenciado con IA, configurable por área de gestión y perfil (estudiantes, profesorado y PTGAS) donde encontrar todas las aplicaciones que dan soporte a los procesos y procedimientos de la US.
2. Diseñar y construir **un nuevo sistema de información** para la gestión de la **Investigación**, del **PTGAS**, del **PDI** y de la **Internacionalización** (movilidad, oficina Welcome virtual), e integrarlos con el resto de los sistemas de información de la US.
3. Concluir la **digitalización de todos los procedimientos** de la Universidad de Sevilla e incorporarlos a la plataforma de **tramitación electrónica**.
4. **Reforzar el servicio del SOS** con la creación de puntos de asistencia presencial por campus, de manera que se conviertan en puntos de referencia para la gestión de incidencias, problemas, solicitudes y consultas.
5. Crear una **cartera de proyectos con participación de centros y departamentos** que permita el avance ordenado en la Transformación Digital.

CONTEXTO

Las Tecnologías de la Información (TI) desempeñan un papel habilitador en la transformación de la Universidad hacia una institución con menos burocracia y más digital, gracias a su poder de mejorar la eficiencia, la productividad y la innovación; de facilitar el acceso a la información y el conocimiento; y de impulsar soluciones para abordar los desafíos que presenta una sociedad en evolución constante.

Durante los últimos años, la Universidad de Sevilla ha experimentado un avance significativo en Transformación Digital, como la firma electrónica de actas (PADEL), la puesta en marcha de la sede electrónica con más de 100 trámites 24/7, el entorno colaborativo de Microsoft, y una plataforma de enseñanza virtual modernizada con repositorios de materiales de aprendizaje (RODAS) y ví-

deos, sistemas de videoconferencia y software docente y científico. Igualmente se ha desplegado el plan de ciberseguridad e instalado software de protección en colaboración con organismos nacionales y autonómicos.

La Transformación Digital de la US debe abordar los siguientes retos:

- Que la experiencia del usuario con las aplicaciones y servicios TI sea satisfactoria.
- Que los nuevos desarrollos se hagan de manera ordenada, respondiendo a las necesidades de la Comunidad Universitaria y sin incrementar la burocracia.
- Que tanto el estudianto como el personal (PDI y PTGAS) dominen las herramientas digitales, desde las más básicas hasta las más avanzadas y potentes como la Inteligencia Artificial Generativa.
- Que las infraestructuras TI sean modernas y usen estándares actuales en términos de eficiencia, de seguridad y de impacto medioambiental.
- Que las aplicaciones y servicios TI sean seguros, cumplan con el Esquema Nacional de Seguridad (ENS) y garanticen la privacidad de los datos personales.

OBJETIVO GENERAL

La propuesta de Transformación Digital de la US persigue aprovechar todas las ventajas que las tecnologías digitales ofrecen en términos de eficiencia y reducción del impacto medioambiental, haciendo hincapié en el desarrollo de aplicaciones y servicios TI que satisfagan las necesidades reales de la Comunidad Universitaria. Para ello, desarrollaremos unas infraestructuras modernas y una capacitación adecuada en competencias digitales de la Comunidad Universitaria, con especial énfasis en la formación en el uso de la Inteligencia Artificial, para reducir la brecha digital entre sus miembros.

INDICE DE OBJETIVOS Y COMPROMISOS

Objetivo 1: Mejorar la experiencia de la comunidad universitaria con los servicios TI y las aplicaciones informáticas de la US

- Ofrecer un portal unificado con información y acceso a las aplicaciones de la US
- Integrar de todos los sistemas de información y gestión universitaria
- Avanzar en la administración electrónica
- Implementar un ciclo de mejora continua de las aplicaciones informáticas
- Ofrecer asistencia TIC en los campus y centros de la US
- Convertir la app de la US en el punto de entrada a los servicios digitales y de información de la US

Objetivo 2: Gobernanza de la Transformación Digital

- Creación de estructuras de gobernanza y liderazgo dentro de la US, que sean responsables de guiar y gestionar la estrategia de transformación digital
- Desarrollo de métricas e indicadores para evaluar el impacto de la estrategia de transformación digital

Objetivo 3: Desarrollo de la competencia digital de toda la comunidad universitaria

- Consecución de una competencia digital de todos los miembros de la Comunidad Universitaria
- Desarrollo de la competencia en el uso de la inteligencia artificial de toda la comunidad universitaria

Objetivo 4: Incorporación de la IA a la docencia y a la investigación

- Impulso del uso ético de la IA en la docencia universitaria, garantizando en todo momento la intervención humana en el proceso
- Uso de IA como ayuda para la mejora de la investigación y la transferencia del conocimiento

Objetivo 5: Modernización de las infraestructuras de tecnologías de la información (TI) e incorporación de la nube híbrida

- Mejora de la infraestructura de comunicaciones
- Desarrollo e implementación de un enfoque estratégico para la adopción de la nube, aprovechando un modelo híbrido
- Construcción y mantenimiento de una infraestructura TI ambientalmente sostenible

Objetivo 6: Fortalecimiento de la ciberseguridad y la privacidad de los datos en el entorno digital de la US

- Establecimiento de políticas y sistemas robustos para fortalecer la seguridad de la información y asegurar la privacidad de los datos de estudiantes, PDI y PTGAS en el entorno digital
- Mejora de la concienciación en ciberseguridad y protección de datos

OBJETIVOS TRANSFORMACIONALES, COMPROMISOS Y MEDIDAS

Objetivo 1: Mejorar la experiencia de la comunidad universitaria con los servicios TI y las aplicaciones informáticas de la US

Compromisos	Medidas
Ofrecer un portal unificado con información y acceso a las aplicaciones de la US	<p>1 Realizar un inventario de todas las aplicaciones informáticas de la US, que integre las desarrolladas y mantenidas por el SIC y por otras unidades de la US.</p>
	<p>2 Reducir la dispersión de aplicaciones informáticas en diferentes webs.</p>
	<p>3 Construir un Portal Único de Aplicaciones Informáticas, potenciado con IA, configurable por área de gestión y perfil (estudiantes, profesorado y PTGAS), donde encontrar todas las aplicaciones que dan soporte a los procesos y procedimientos de la US.</p>
	<p>4 Incluir en el portal único la capacidad de centro de atención al usuario, en el que poder solicitar ayuda a cualquier servicio de la Universidad.</p>

Compromisos	Medidas
Integrar todos los sistemas de información y gestión universitaria	<p>5 Diseñar y construir un nuevo sistema de información para la gestión de la investigación, del Empleado, de Personal Docente, internacionalización (movilidad, oficina Welcome virtual), y de gestión de prácticas obligatorias en titulaciones habilitantes, e integrarlos con el resto de los sistemas de información de la US.</p>
	<p>6 Diseñar un sistema de integración de los datos que facilite el análisis por parte de la Oficina de Análisis y Prospectiva.</p>

Compromisos	Medidas
Avanzar en la administración electrónica	7 Concluir la digitalización de todos los procedimientos de la Universidad de Sevilla e incorporarlos a la plataforma de tramitación electrónica.
	8 Realizar una simplificación de los procedimientos ya digitalizados , implementado un ciclo de mejora continua.

Compromisos	Medidas
Implementar un ciclo de mejora continua de las aplicaciones informáticas	9 Rediseñar las aplicaciones para darles una imagen homogénea y fácilmente reconocible.
	10 Conectar la plataforma de Enseñanza Virtual con PADEL para que las actas se cumplimenten de manera automática.
	11 Crear un sistema de recogida de la opinión de la comunidad universitaria sobre las aplicaciones.
	12 Incluir a las personas usuarias en el proceso de diseño y desarrollo de las nuevas aplicaciones informáticas , o actualización de las existentes, con objeto de optimizar su aceptación.
	13 Mejorar los manuales de las aplicaciones, haciéndolos más accesibles y multimodales , e integrándolos, cuando sea posible, en la propia aplicación.
14 Mejorar la gestión de cambio en las aplicaciones , con periodos de transición y una comunicación adecuada, de manera que facilite la adaptación a los usuarios (estudiantes, PDI y PTGAS).	

Compromisos	Medidas
Ofrecer asistencia TIC en los campus y centros de la US	15 Establecer y/o reforzar la coordinación del Servicio de Informática y Comunicaciones con los servicios TIC de los centros .
	16 Mejorar y extender el modelo UNITIC que opera en el CRAI y en el Área de Salud al resto de campus y servicios centrales, de manera que se asegure un apoyo informático cercano.
	17 Reforzar el servicio del SOS con la creación de puntos de asistencia presencial por campus , que complemente el actual servicio de atención telefónica y asistencia remota, de manera que se conviertan en puntos de referencia para la resolución de incidencias, problemas, solicitudes y consultas.

Compromisos	Medidas
Convertir a la APP de la US en el punto de entrada a los servicios digitales y de información de la US	18 Difundir el uso de la app entre todos los sectores de la comunidad universitaria.
	19 Aumentar los servicios disponibles de la US tales como reserva y acceso a instalaciones, pago en comedores, recepción de notificaciones, entre otros.

Objetivo 2: Gobernanza de la Transformación Digital	
Compromisos	Medidas
Creación de estructuras de gobernanza y liderazgo dentro de la US que sean responsables de guiar y gestionar la estrategia de transformación digital	<p>20 Crear una cartera de proyectos con participación de centros y departamentos que permita el avance ordenado en la transformación digital.</p>
	<p>21 Dotar de recursos adecuados a la cartera de proyectos de transformación digital para garantizar que todas las áreas de la US pueden satisfacer sus necesidades tecnológicas.</p>
	<p>22 Coordinar los servicios digitales de la Universidad, buscando la eficiencia y la eliminación de duplicidades, y garantizando el cumplimiento normativo.</p>
	<p>23 Crear una oficina de compras centralizada, que facilite la adquisición de equipamiento informático garantizando la mínima huella medioambiental y la eficiencia en los costes.</p>
	<p>24 Optimizar la adquisición de licencias del software destinado a docencia y a investigación, realizando adquisiciones plurianuales de software de uso compartido.</p>

Compromisos	Medidas
Desarrollo de métricas e indicadores para evaluar el impacto de la estrategia de transformación digital	<p>25 Desarrollar y explotar un sistema de indicadores, basado en el estudio de Universitic, que permita conocer el nivel de madurez de la transformación digital en la US.</p>
	<p>26 Publicar anualmente el estado de desarrollo de la transformación digital en la US, como parte de la redición de cuenta.</p>
	<p>27 Recabar la opinión de usuarios y usuarias sobre el avance de la transformación digital y su nivel de satisfacción.</p>

Objetivo 3: Desarrollo de la competencia digital de toda la comunidad universitaria	
Compromisos	Medidas
Consecución de una competencia digital de todos los miembros de la Comunidad Universitaria	<p>28 Crear planes de formación, apoyo y acreditación de la competencia digital de la comunidad universitaria (estudiantes, PDI y PTGAS), alineados con el Marco Europeo de Competencias Digitales, que incluyan habilidades para el análisis de datos, la gestión de recursos digitales, la comunicación digital y la aplicación de tecnologías digitales, con una clara sensibilización en la sostenibilidad.</p>
	<p>29 Promover programas de apoyo a la adquisición de competencias digitales.</p>
	<p>30 Crear microcredenciales en competencias digitales, orientadas a la ciudadanía en general.</p>
	<p>31 Crear un plan de concienciación para la Comunidad Universitaria en el uso medioambientalmente responsable de las tecnologías de la información.</p>

Compromisos	Medidas
Desarrollo de la competencia en el uso de la inteligencia artificial de toda la Comunidad Universitaria	<p>32 Difundir el decálogo de la IA de la US y aprobar un documento de recomendaciones sobre el uso de la IA en la Universidad.</p>
	<p>33 Desarrollar guías específicas de buenas prácticas para el uso ético y responsable de la IA en la docencia, la evaluación y el aprendizaje.</p>
	<p>34 Crear un observatorio del uso de la IA, para garantizar que no amplifique los sesgos, y asesorar a la comunidad en un uso responsable.</p>
	<p>35 Crear programas de formación en el uso responsable de la IA, por sectores (estudiantes, PDI y PTGAS).</p>
	<p>36 Adquisición de nuevas licencias corporativas para herramientas generales de IA.</p>
	<p>37 Desarrollar un portal sobre IA en la US, donde encontrar información y formación sobre el uso de la IA.</p>

Objetivo 4: Incorporación de la IA a la docencia y a la investigación

Compromisos	Medidas
Impulso del uso ético de la IA en la docencia universitaria, garantizando en todo momento la intervención humana en el proceso	<p>38 Integrar en la plataforma de Enseñanza Virtual las herramientas de IA para la docencia, de forma ética, transparente y respetuosa con la privacidad del estudiantado.</p>
	<p>39 Crear soluciones que permitan una personalización de la docencia, como, por ejemplo, tutores virtuales o generadores de actividades de aprendizaje.</p>
	<p>40 Construir sistemas que permitan al profesorado detectar estudiantes que tienen un rendimiento por debajo de lo esperado, y proponiendo actividades adaptadas para superar los objetivos de aprendizaje.</p>
	<p>41 Crear soluciones, éticamente responsables, de ayuda al profesorado para evaluación de trabajos académicos.</p>
	<p>42 Implementar sistemas basado en IA que permitan detectar talento entre el estudiantado, con el objetivo de ofrecerles oportunidades académicas alineadas con su rendimiento.</p>
	<p>43 Desarrollar un sistema para la orientación profesional capaz de ofrecer al estudiantado oportunidades profesionales según sus preferencias, aptitudes y capacidades.</p>

Compromisos	Medidas
Impulso del uso ético de la IA en la docencia universitaria, garantizando en todo momento la intervención humana en el proceso	<p>44 Fomentar la innovación en la docencia, que incorpore sistemas basados en IA.</p>
	<p>45 Crear un repositorio de recursos y ejemplos de aplicaciones de la IA en diferentes disciplinas.</p>

Compromisos	Medidas
Uso de IA como ayuda para la mejora de la investigación y la transferencia del conocimiento	46 Proporcionar acceso a plataformas y recursos de computación con capacidad para IA.
	47 Organizar talleres y cursos sobre el uso de herramientas de IA para la investigación en diferentes disciplinas.
	48 Implementar un sistema con capacidad para detectar investigaciones con posibilidades de convertirse en proyectos de transferencia de conocimiento .
	49 Construir un sistema capaz de detectar investigaciones de alto impacto susceptibles de ser financiadas en convocatorias públicas o privadas.
	50 Desarrollar un sistema capaz de encontrar sinergias entre grupos de investigación de la US.

Objetivo 5: Modernización de las infraestructuras de tecnologías de la información (TI) e incorporación de la nube híbrida

Compromisos	Medidas
Mejora de la infraestructura de comunicaciones	51 Invertir en la actualización del hardware de la Red Informática de la US (RIUS) para garantizar una conectividad de altas prestaciones en todos los centros e instalaciones de la US.
	52 Implementar una segmentación de red que permita mejorar la seguridad y fiabilidad de las comunicaciones.

Compromisos	Medidas
Desarrollo e implementación de un enfoque estratégico para la adopción de la nube, aprovechando un modelo híbrido	53 Realizar una evaluación exhaustiva de los servicios TI existentes para determinar la ubicación óptima en un entorno de nube híbrida, con el fin de optimizar la utilización de recursos.
	54 Utilizar soluciones de copia de seguridad y recuperación ante desastres basadas en la nube, para garantizar la continuidad del servicio.
	55 Establecer políticas y procedimientos claros de gobernanza para la gestión del entorno de nube híbrida .
	56 Crear alianzas con los principales proveedores de servicios en la nube, que permitan una transición fluida al modelo de nube híbrida.

Compromisos	Medidas
Construcción y mantenimiento de una infraestructura TI ambientalmente sostenible	57 Invertir en mejoras y actualizaciones del Centro de Procesado de Datos de la US .
	58 Garantizar que todas las adquisiciones de infraestructura TI sean ambientalmente sostenibles, energéticamente eficientes y estén ajustadas a las necesidades de la US.
	59 Revisar el uso de los sistemas , con el objetivo de reducir su consumo y su huella medioambiental.

Objetivo 6: Fortalecimiento de la ciberseguridad y la privacidad de los datos en el entorno digital de la US

Compromisos	Medidas
Establecimiento de políticas y sistemas robustos para fortalecer la seguridad de la información y asegurar la privacidad de los datos de estudiantes, PDI y PTGAS en el entorno digital	60 Dotar a las Oficinas de Seguridad de Información y de Protección de Datos de los medios necesarios para incrementar su labor de aseguramiento de la información y la protección de datos.
	61 Continuar con la adaptación de los sistemas informáticos de la US al Esquema Nacional de Seguridad (ENS) , y obtener la certificación del sistema de información principal de la US.
	62 Potenciar el Observatorio de Ciberseguridad .
	63 Mejorar la cobertura de los sistemas de antivirus .
	64 Fortalecer las alianzas con los organismos de protección de la información: Equipo de Respuesta ante Emergencias Informáticas del Centro Criptológico Nacional (CCN-cert), de la Junta de Andalucía (Andalucía-Cert) y del Instituto Nacional de Ciberseguridad (Incibe).

Compromisos	Medidas
Mejora de la concienciación en ciberseguridad y protección de datos	53 Desarrollar campañas de concienciación en seguridad de la información.
	56 Desarrollar un plan de concienciación en buenas prácticas para garantizar la privacidad de datos .

